

附件 6

整体绩效自评报告

评价年度：2019 年度

评价单位：广东省湛江卫生学校

市级预算部门单位（公章）：广东省湛江卫生学校

填报日期：2020 年 8 月 26 日

根据《湛江市财政局关于开展 2020 年市级财政资金绩效自评工作的通知》（湛财绩〔2020〕6 号）要求，我单位及时布置自评，成立自评工作小组，明确分工，落实责任，认真开展自评自查工作，经查阅、核实有关账务及项目等执行情况，填写自评表格并综合分析，形成本评价报告。现将 2019 年度广东省湛江卫生学校整体绩效自我评价报告如下：

一、单位基本情况

（一）单位机构设置、部门职能情况。

湛江卫生学校属于财政补助事业单位，编办核定人数为 252 人，其中财政核拨事业编制 121 名，自收自支事业编制 131 名。年末实有在职人数 267 人，财政编制在职人员 124 人，自筹人员在职 143 人；离退休 110 人；外聘临时工 25 人数。

我校创办于 1949 年 3 月，是一所全日制中等卫生职业学校，其主要职责是培养中等卫生职业技术人才，学校坚持社会主义办学方向，为国家培养专业基础扎实、动手能力强的中等卫生专业人才。目前设有党委办公室、学校办公室、中等医学教育教学研究室、成人教育办公室、教务科、学生科、财务科、总务科、保卫科等 9 个科级科室和临床教研室、药学教研室、文化教研室、电教中心、基础教研室等 5 个副科级科室以及 1 个独立核算科级事业单位门诊部。学校机构设置健全，职责分工明确，管理落实到位。

主要部门职能情况

1. 党委办公室职责：协助党委组织、安排各种会议和重要活动，

做好宣传统战等工作 and 党委中心组的学习;负责学校党委有关文件、计划、总结、报告、请示等公文的拟稿、核稿印发和上级党委文件的收发、传阅、催办、上报及管理工作;协助党委作好党建工作,做好干部的教育、考查、选拔、任免等程报工作。负责学校干部和教职工的人事档案管理工作,老干部管理工作,负责接待和办理党员干部来信、来访工作;负责办理教职工的工资、福利、定级、晋升、奖惩、职称评定、人事调动、临工招聘和管理等工作;负责协调和督促各科室党支部贯彻执行党委的决议、指示,协助党委督促、检查工会、团委等群众组织的工作,业余党校和办学工作。负责协助做好党员的教育,管理和发展党员工作,办理党内奖励表彰事宜。

2. 学校办公室职责:负责对全校各部门的工作进行综合协调,组织安排好全校性重大活动和工作,督促落实学校的重要工作部署;负责全校性重要会议和学校办公例会的会务工作,并对会议的决定组织实施和督办;草拟学校工作计划、总结、报告、决议,审核和印发学校各类公文和重要材料文件;审核各部门代拟的以学校或校领导名义发布的各类文稿,处理机要文书。处理接待校内外的来信、来访;负责上级各类文件的分发、传阅、归档和管理工作,做好学校大事记、年鉴和行政统计报表工作;监管和使用学校行政印章和学校领导公用印章,做好学生档案和学校综合档案的管理工作;做好学校领导外出公务活动的组织和协调,做好上级机关或外来单位参观、访问的安排和接待;做好学校公务车辆的管理和调配工作。

3. 总务科职责:负责全校校园、校舍的规划和基本建设和学校的

土地、道路、围墙、运动场地、临时设施及各种管道的管理和维修工作。负责学校物资的计划、申报、采购、保管、分配与供应工作，学校职工住房的租赁、调整和管理工作，学生宿舍的维修工作。负责学校照明、生产、生活线路、闭路电视天线以及各种电源、电器设备等的管理和维修工作，协助学校做好固定资产的管理工作。负责全校所有住户房租、水电费的收缴工作、负责学生宿舍、教室、办公室、实验室、养老院水、电和门、窗的管理与维修工作。负责全校供排水系统的管理和维修工作。负责学校学生见习、实习车辆的安排工作及教职工煤气供应、仓管工作。负责学校房屋的拆迁、新建、扩建和改建等工程计划的实施。学校做好校园美化、绿化、净化、亮化工作。负责办理学校基建工程的设计，招、投标工作；做好施工现场的工程质量监理，督促施工单位按时竣工及基建资料的存档。

4. 财务科职责：编制学校年度预算、年度决算和财务报表，并根据规定对内、外提供真实、完整的财务信息。负责学校债权、债务、基建、会计的核查核算工作。组织学校各类收入和各种支出，落实学校贷款资金及还贷资金的到位，用好财政专项资金，做好绩效评价，保证学校资金正常运行。负责全校教职工工资、津贴、奖金的按时发放，做好个人所得税、公积金、各种保险的代扣代缴工作。参与制订学校的财务制度，执行并宣传国家有关财务会计及税务的法律、法规。负责管理学校各项收费工作，办理收费项目审批办证手续，监督收费执行情况。负责收费票据购置、使用、核销和管理。

5. 教务科职责：制定各专业实施性教学计划和实习大纲，组织学

生学业成绩考试考核工作，督促、检查教学计划的实施情况，进行全校性的教学质量管理工作，负责全校性教学活动的组织工作，制定教学日历、教学进程表、课程表及考试日程表。做好课室、实验室科学安排，提出教学设备的使用意见和建议，主办教师业务培训和业务考核工作。负责学校图书馆、课室、实验室的管理和建设，制订全校实验仪器设备、器械和各种用品的购买计划及调配管理工作。负责教学档案管理，教师教学业务考核的收集、整理、审核教学人员课酬及有津贴。负责教材、讲义及各种教学资料的采购、发放统计。承接外来教学及业务性工作，负责各专业学生的学籍管理和参与毕业生的资格审查工作。

（二）年度总体工作和重点工作任务

1. 2019 年工作计划

（1）加强党建工作。

强化党建考核，提升党建工作的力度、幅度、广度和深度，开创学校党建工作新局面。以党建统领全局，带动工、青、妇工作协调发展。

（2）. 加快筹办湛江卫生职业学院步伐，成立湛江卫生职业学院筹建工作领导小组，并把筹建工作提到议事日程，争取 1 至 2 年时间办成湛江卫生职业学院。

（3）尽快解决湛江卫生职业学院用地问题，争取政府支持，在麻章校区周边征用 100~300 亩土地，为创建湛江卫生职业学院提供必要条件。

（4）加大力度做好招生工作，确保完成 2019 年普通中职、成人专、本科招生任务，促进学校可持续发展。

(5)积极推进与肇庆医学高等专科学校、广东食品药品职业学院联办三二分段中高职贯通教育试点班，争取招新生 400~500 人，推动学校办学实力步上新台阶。

(6)继续做好学生管理工作，保障校园安全，全面实行素质教育，立德树人。

(7)继续做好教学管理工作，保证教学质量，提升教育质量和水平，推进教学改革，强化学生专业技能训练。

(8)加快教师队伍培养和人才引进工作，逐步解决师资力量不足的问题。

(9)加快推进《湛江卫生学校绩效分配方案 》修订工作，体现效率优先，兼顾公平，调动教职工的积极性。

(10)加大人力、物力、财力投入，促进学校信息化和办公自动化发展，建设智慧校园。

(11)加快学校基础建设，争取财政局资金的支持，建设麻章校区 2、3 号实训楼、运动场、多功能会议厅、远程教室和智慧校园二期工程的建设。完成赤坎校区学生宿舍 2 号楼、实验楼、教学楼以及综合办公楼的装修改造。

2. 学校工作重点

(1)抓发展。发展才是硬道理，要充分利用市委、市政府大力支持学校创办高等职业院校的大好契机，组建筹建工作领导小组，加快筹建步伐，力争二到三年时间办成湛江卫生职业学院。

(2)抓招生。充分利用与肇庆医学高等学校、广东食品药

品职业学院联合办学契机，保证中职招生规模，做大做强三二分段中高职贯通和成人专、本科教育。成立招生工作小组，加大招生宣传力度，确保完成 2800 人招生任务。

(3)抓质量。继续坚持立德树人总目标，坚持教学中心地位不动摇，把提升教学质量作为促进学校内涵发展的重要抓手，紧紧围绕着紧扣职业院校教学诊断与改进工作要求，不断提升内涵建设水平。

(4)抓队伍。不断完善学校各项规章制度，落实岗位责任制。一是抓好学校领导班子队伍建设，充分发挥学校领导班子的模范带头和表率作用。二是抓好学校中层干部队伍建设，强化工作责任，打造一支有激情，在状态，敢担当，出实效的干部队伍。三是抓好教职工队伍，重点是教职工队伍的劳动纪律、政治纪律。

(5)抓绩效。为了充分调动广大职工的积极性，体现多劳多得分配原则，按照“绩效优先，兼顾公平”的基本要求，加快修订湛江卫生学校奖励性绩效分配方案，

(6)抓党建。学校党委要坚定不移地把党的十九大精神和习近平总书记新时代中国特色社会主义思想作为指导学校各项工作的最高原则，强化党建考核，提升党建工作的力度、幅度、广度和深度，开创学校党建工作新局面。学校工会、团委（学生会）、妇委会等群团组织要坚决服从学校党委的统一指挥，自觉服务学校改革发展大局，在服务立德树人、服务教学一线、服务全体师生、共建幸福校园等各项工作中做出成绩，为建设最美卫校增添别样的风采。

（三）部门整体支出绩效目标

在预算年度内用市级财政预算安排项目资金 1739 万元，中央及省的专项资金 312 万元，完成麻章和赤坎两个校区的部分配套工程、宿舍楼、教学综合楼及一幢实训楼建设，并投入使用，解决 7000 名学生生活用房活动场所；解决部分专业教学用房及办公用房；新建两幢教学实训楼及美化校区内运河渠道；解决教学实训室用房和改善学生生活环境。提高信息化水平，解决 7000 名学生信息化教学需求，加强学校基础能力建设；解决两个校区 7000 名学生教学实验实训需求，加强学校基础能力建设，利于教学、实验操作使用，更好地培养学生的动手能力，对接大、中专人才培养目标，改善实验室环境，方便师生的教学、实验操作使用以及实现理实一体化教学，满足教学科研和管理的需求。完成市下达的招生任务，为国家培养高素质劳动者和高技能专门人才。

（二）部门整体支出情况

1. 收入预算说明

2019 年本部门总收入预算 8250.83 万元， 财政预算批复 6100.83 万元，其中一般公共预算安排拨款 4662.83 万元，包括：一般公共预算拨款基本支出 2923.83 万元, 项目支出 1739 万元、财政专户拨款 1438 万元、中职免学费财政补助 2150 万元。

2. 支出预算说明

2019 年支出总预算 8250.83 万元。支出按部门经济分类划分：基本支出预算 6212.83 万元，占总支出的 75.30%，其中：工资福利

支出 4576.74 万元，一般商品和服务支出 725 万元，对个人和家庭的补助支出 911.09 万元。项目支出 2038 万元，占总支出的 24.70%。

3. 收入决算说明

2019 年收入决算 10493.15 万元；一般公共预算财政拨款收入 9055.15 万元，事业收入（财政专户拨款）1438 万元。

4. 支出决算说明

2019 年支出决算 10108.67 万元，其中：工资福利支出 5017.61 万元，商品和服务支出 1742.03 万元，对个人和家庭的补助支 1382.21 万元，资本性支出 1966.82 万元。

年末结转 415.23 万元

二、自评工作开展情况

（一）评价小组情况。

由校领导、主管领导、财务负责人和各部门负责人等组成，成立绩效评价工作小组。明确财务、业务人员分工。

（二）自评工作过程。

组织项目使用部门按照“谁申请预算，谁申报目标”的原则开展绩效自评。各业务部门按设定的项目绩效目标结合财政部门设定的评价指标框架内，对项目进行绩效自评。财务部门根据资金使用情况及佐证材料对项目汇总评价。

（三）自评材料报送时间及质量。

我单位将在规定时间内报送自评材料并对所报送自评材料真实性、完整性、一致性、规范性负责。

（四）自评材料报送及公开一致情况。

本单位所报送的自评报告、数据表、评分表与公开的自评报告、数据表、评分表一致。

三、绩效自评情况

（一）自评结果

项目预算资金按照计划执行，预算执行率>100%，资金支出、财务管理规范，项目按计划时间实施完成，服务对象对项目实施效果满意，达到预期绩效目标。整体支出绩效自评 99 分，等级为优。

（二）部门整体支出绩效指标分析

1. 预算编制情况。

（1）预算内容与项目内容匹配，预算额度测算依据充分，按照标准编制，财政根据单位实际情况给予有小幅度的预算调剂，拨入中央及省级专项资金，用于学校基础建设及购买教学设备，以改善办学条件。

（2）按要求申报项目，做实做细项目库。

2. 预算执行情况。

（1）项目立项，论证充分性，项目立项符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，项目设立经过科学决策等规范程序。

重点项目：湛江市麻章区发展和改革局（湛麻发改〔2014〕68号）同意我校建设麻章校区 1 号教学综合楼及 6 号教学楼项目。湛麻发改[2019]9 号同意我校建设麻章校区 2 号、3 号实训楼项目。麻章校区项目建设类型为建设类，该项目严格按照审批程序办理规划许可

证及施工许可证。麻章校区 1 号教学综合楼及 6 号教学楼建设规划许可证编号为：建字第 4408012014J0105 号、建字第 4408012014J0106 号；施工许可证编号为：440811201507210201；2 号、3 号实训楼规划许可证编号为：建字第 4408012019J0155 号，项目施工许可证编号为 440811202006230101。

目标申报具有完整性、合理性、可衡量性。为了拓展学校发展空间，我校把握机遇，建设麻章校区，麻章校区项目建设均进行可行性研究，制定有可行性研究报告，并经发改部门审批后再实施。

资金投入，项目预算编制、预算资金分配科学、合理。

根据学校的发展规划，加强学校资金的统筹和调控，广辟财源，量入为出，优先保证人员经费、教学科研经费的投入，结合对资金需求的轻重缓急情况，合理调剂资金供应，最大限度地缓解资金供应矛盾，确保学校工作正常运行。2019 年支出 10108.67 万元,其中：工资福利支出 5017.61 万元，占总收入的 49.64%，用于学校基础建设、教学设备设施的财政预算项目资金、中央及省级专项资金 2671 万元，占总收入的 26.42%。

3. 预算监督情况。

（1）资金管理，资金的支付使用规范合理，预算执行率 100%

（2）组织实施，项目实施过程规范,符合相关管理规定；建立项目管理制度；主管部门对项目开展有效的检查、监控、并积极督促整改；按要求对项目开展绩效自评。

4. 预算使用效益。

（1）部门预算资金产出经济性，按预算执行进度完成项目，成本控制预算标准内。经济效益方面：增加学位, 增强办学实力, 提高教学质量, 改善师生生活环境 ；社会效益方面：提高毕业生对口就业率、生活水平, 增加就业机会, 完善基础设施等, 办学条件逐步改善 。

各软硬件设施管理维护完好无损，有后续管理措施和人员，设备经济社会生态可持续发展。

（2）重点工作完成情况。

2019 年是实施“十三五”规划的第关键之年。我校以学习贯彻党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，以湛江市创建国家文明城市为契机，以“不忘初心、牢记使命”主题教育为抓手，全面落实国家、省、市的教育改革和发展规划纲要，积极推进教育教学改革，致力提高教育质量，培养“德技双馨”卫生专业技能人才。

2019 年我校围绕“招好生，教好课，管好人”开展各项工作，成效显著。成功申办 2019 年高职专业学院试点全日制大专试点班，对接广东省食品药品职业学院联办护理、助产、药学三个高职专业共招生 816 人；继 2018 年成功与肇庆医专联办三二分段中高职贯通培养之后，2019 年继续进行申报，获批与广东食品药品职业学院联办护理、助产两个专业分别招生 250 人、与肇庆医高专联办药剂专业招生 40 人；2019 级成人高等教育录取 1700 人，入学注册 1561 人；超额完成了 2019 年中职招生任务，招生 2895 人；完成 2019 年高技能人才学历提升计划专项招生任务，拟录取全日制大专 358 人。现有中

职学生近 7000 人，成人高等教育学生 4584 人，高职全日制大专生 706 人。成功申报获批护理、药剂两个专业被列入广东省“双精准”示范专业项目，获得专项资金支持。成功申报获批为教育部首批 1+X 证书制度试点院校开展“老年照护”职业技能等级证书融入学历教育试点，获得专项资金支持。学校在广东医科大学成人高等教育教学水平评估中被评为“优秀单位”，学校党委被市直机关工委评为“优秀基层党组织”，学校被湛江市教育局评为“2018 年湛江市计算机教育软件评审活动优秀单位”，学校团委被获 2018-2019 年度“湛江市五四红旗基层团委”称号，教务科党支部被湛江市教育局工委评为“先进基层党组织”，教务科被湛江市妇女联合会授予“湛江市巾帼文明岗”称号。

第一，创建“党建示范点”，建设党史校史馆

我校被定为湛江市党建工作示范点，7 月下旬起学校筹建学校党建校史展馆，展馆包括序厅、党建馆、校史馆、读书角、演播厅等几大板块，分别展示党史文化、习近平新时代中国特色社会主义思想、“不忘初心、牢记使命”主题教育、学校党建品牌、党建文化、党建成果、党组织沿革、当前党组织架构、学校简介、历任领导、校徽校训、办学理念、优秀校友、学校大事、未来展望等内容。在学校各相关部门的同心协力、配合支持下，党委办公室牵头推进展馆建设，反复论证综合评估选取展馆设计施工公司、督管工作进度，反复调查论证展馆设计方案、组织主体文案资料的、收集、汇总、校对，撰写说明文字、组织录制学校党建宣传视频，校对上墙文稿图片，到 11 月下旬基本

完成展馆主要项目，展馆充分展示学校建校 70 年以来的沧桑巨变、发展成就，是新时代有新思想，新征程有新作为的最好诠释，展馆中声光电全方位立体展示、电子触摸屏、电子触屏阅览器等充分体现现代气息，党建校史馆的建成进一步加强学校党建阵地建设、加大党建工作宣传力度，丰富了校园文化，成为学校德育、人文及爱国爱校的教育基地，得到省督导组领导和市委组织部领导的肯定。

第二，抓实主题教育，筑牢“初心”观和“使命”感

党的十九大决定在全党开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，学校坚决贯彻落实习近平总书记重要讲话精神和市委安排部署，2019 年 9 月起，紧紧围绕根本任务、紧扣目标要求，结合学校“立德树人”中心工作，把学习教育、调查研究、检视问题、整改落实贯穿到主题教育全过程，主题教育取得了良好成效：全体党员理论学习有新收获，政治意识进一步增强，党员干部切实提高了责任担当意识，为教师和学生服务意识进一步增强，学校党的建设得到全面加强，党员先锋模范作用得到充分发挥，有力推进学校教育事业健康快速发展。

2019 年在市委十三督导组领导的督导下，学校对照党章党规认真检视、凝心聚力推进落实整改。领导班子查摆问题 21 个，已经整改问题 5 个，正在解决问题 15 个，一时难以解决问题 1 个（教师队伍老龄化、人员不足）。班子成员查摆问题共 47 个，已经整改问题 24 个，正在解决问题 21 个，一时难以解决问题 2 个（师资队伍、土地面积），各项专项整治任务正在有序有力推进。2019 年，我校创建“党建示范点”卓有成效，受到省委巡视组和市委督导组以及同行单位的一致

肯定。

第三，抓好招生，推进招生宣传的广度、深度和力度

（一）成立专门领导机构，保证招生宣传组织力度

学校成立了由校长亲自挂帅，校领导班子成员齐齐上阵，从各科组抽取精干人员组成的招生工作领导小组，多次召开招生工作会议，群策群力做好招生工作。

（二）多渠道发放招生简章，扩大招生宣传广度

分别在湛江市教育局和茂名市教育局的中考报考指南上刊登了学校2019 招生简章，对生源重点区域做好招生宣传。除了印发纸质招生简章、刊登学校网站招生简章，还制作了微信版的动态招生简章，转发到教职工群、班主任群、各班群、校友群、实习医院群、还有招聘单位群，充分发挥微信传播速度快、覆盖面广以及招生二维码等功能，宣传效果明显。此外，还通过电信、移动等平台在学校办公电话、中层以上干部的手机电话的来电铃声进行宣传。多管齐下扩大宣传覆盖面。

（三）组织招生宣传小组深入一线，加强招生宣传深度

2019 年 4 月湛江市、茂名市中考体育考试期间，根据中考体育考场的分布情况，学校成立了 13 个招生宣传小组深入考场开展招生宣传工作，为十几万中考考生以及相应家长和老师直接传达招生信息和报读优势。5 月份，我校主动争取湛江市教育局招生办支持，派出 12 个小组在湛江市各县、市、区招生宣传现场分派招生简章，解答招生咨询，动员报名报读。6 月份，派出小组深入到茂名市的高州、

信宜、电白、化州和阳江市的阳西、阳春，等县（市）共 74 所乡镇中学或卫生院进行了中职和成人高等教育招生宣传。在招生宣传中，校领导班子成员个个亲临宣传一线现场，既是指挥员又是战斗员。由于竞争生源，招生宣传工作遇到很多困难和阻力，为此学校领导想方设法，争取上级部门的政策支持。参与招生宣传的工作人员，以主人翁的心态投入工作，不畏酷暑，放下面子，外树形象，为学校招生工作尽心尽力。

（四）发挥学生资源和活动场景效应，现身说法提升社会认可度
发动班主任动员本班学生传达招生信息，利用“五一”“端午”放假时机让学生把招生简章带回家乡宣传；利用青年志愿者义诊活动、心肺复苏宣教活动等服务现场派发招生简章，利用来我校参加考试、学习和会议的外界人士进行招生宣传，利用大参林药店湛江片区店长等校友把招生资料发到了每一家门店进行宣传。通过我校在校生、毕业生现身说法提升社会认可度，在学校每年招生效益中都发挥了很大的作用，哥姐带弟妹、爷爷带孙子、邻居带邻居、亲戚带亲戚等招生裙带效应成为我校招生的一大特色。

第四，开展“教学质量提升年”活动

为了提高我校教学质量，为中高职贯通三二分段教育、高职专业学院试点教育等做好教学匹配，为申办高职夯实基础，我校把 2019-2020 学年定为教学质量提升年。制定了《广东省湛江卫生学校教学质量提升年行动方案》，面向全校教职工召开动员大会。举办新教师培训班，组织 30 多名新教师参加专业培训；多次派出专业教师

到高职院校跟岗培训。认真开展教学督导工作，对 58 位教师进行听课指导。开展学科带头人的遴选评聘、优秀青年教师评选，遴选名师工作室主持人，聘任了 8 个学科的学科带头人各 1 名，评选出优秀青年教师 11 名，聘任了 8 个学科的名师工作室主持人各 1 名。构建起优秀骨干教师梯队，带动全校教师队伍整体素质提升。组织开展教学、技能竞赛，师生参赛获得佳绩：全年组织师生参加各级竞赛 7 场，获奖 59 项（次）。申请获准结题的项目 5 项，做好在研项目管理 5 项，申报获准立项课题 19 项，组织多位教师获选承担人民卫生出版社、高等教育出版社多本教材的主编、副主编、编者工作。

第五，举办 2019 年毕业生供需见面会

为配合湛江市人力资源和社会保障局与湛江市教育局联合主办的“优职广东”万家企业百万人才帮扶计划，做好 2019 年我校毕业生的毕业就业工作，我校与湛江市教育局和湛江市人社局联合举办了一场大型的毕业生供需见面会，会场气氛热烈，共有省内 250 多家医药单位来校招聘我校毕业生，提供 4000 多个工作岗位，现场签约学生近千人，当场投档 2500 多份。湛江电视台、湛江日报社等新闻媒体做了专场报道，崔青副市长出席现场并给予充分肯定。

第六，深入开展文明建设

以活动为载体，培养学生正确人生观和价值观。积极开展专题教育活动。本学期组织开展了“三月学雷锋活动月”系列活动、2019 年“缅怀先烈志 传承民族魂”清明祭英烈活动、开展广东省湛江卫生学校第四届寻找“最美好少年”活动、开展 2019 年广东省湛江卫

生学校美德少年评选活动、2019 年广东省湛江卫生学校“远离毒品 快乐学习”校园禁毒主题学习活动、庆祝中华人民共和国成立 70 周年“爱我中华”合唱比赛、2019 年“姐妹情深”捐款活动、2019 年扶贫济困特殊团费收缴、2019 年“学子献爱心”活动、青年志愿者服务活动等，加强爱国主义、集体主义教育，引导团员青年树立正确的世界观、人生观、价值观。文体活动丰富多彩。充分发挥活动育人功能，组织各社团利用课余时间推出了深受团员青年喜爱的“花样社团，演绎青春”联谊晚会、“墨韵人生，飘香四海”现场书画比赛、“我的校园我的家”修剪活动等活动。开展每周一赛文体竞赛、“校园之星”学生主持人大赛、“我为祖国点赞”朝阳读书演讲比赛，组织学生参加麻章区黄外村“父爱如山，寿行天下”文艺晚会活。以专项活动强化德育。组织开展新生军训、第 27 届田径运动会、“弯腰行动”多维度强化德育建设。

第七，推进校园基础建设，改善办学设备设施

（一）排除万难推进麻章校区建设

1. 四十多亩插花地使用问题得到解决，完成填土工程和围墙建设。近 10 年来，未能解决的 40 多亩插花地，终于在 2018 年 11 月下旬可以在这块地块动工建设。在工程进展过程中，虽然因为该地块仍存在一些遗留问题，多次受到农民阻拦，但在学校领导多方努力，目前已完成填土工程及围墙建设。

2. 妥善维护南面围墙被调规后的权益并完成重建工程。我校麻章校区新建的南面围墙是对 2010 年建好的原围墙未完成部分的建设

项目，是按照湛江市规划局 2009 年批准的规划进行建设的，2012 年市规划局重新调整规划，市政路涉及我校麻章校区的此块校园用地并没有通知我校，也没有通知主管教育的湛江市教育局，麻章区经济开发试验区管委会和深圳润投咨询有限公司就此事派代表到学校麻章校区，要求我校把南面围墙向校园里面退回约 11.5 米，麻章区经济开发试验区管委会和麻章区政府也分别为此事发函给我校，华润甚至擅自将钩机开进麻章校区校园进行挖沟和强拆围墙。经过努力维权和有关部门的重视，7 月 3 日上午麻章区政府召开协调会议妥善解决，2019 年 11 月底华润公司已根据会议的要求和我们的设计方案建好南面围墙，造价近 100 万元。

3. 完成多个项目的立项等前期工作。麻章校区 2 号、3 号实训楼、5 号教学楼、校区运河渠道覆盖改造等项目的立项、可行性报告的前期工作已完成。

（二）改造完善基础设施建设

完成麻章校区多功能会议室装修。完成赤坎校区改造工程：2 号、3 号学生宿舍楼、1 号综合楼消防改造，3 号楼学生宿舍楼加装逃生梯、实验楼及门诊改造。

第八，努力创建高职学院

根据广东省教育厅关于开展《广东省高等学校设置“十三五”规划》中期调整工作的通知，按照学校安排，学校与省教育厅、湛江市人民政府、市教育局、市内同类学校的协调沟通，明确以我校为主积极创建一所卫生类高职，将其纳入我省“十三五”高等学校设置规划中期

调整。撰写申报文件，形成申请、论证报告、佐证材料，交湛江市教育局上报省教育厅。

（3）部门重点项目支出绩效情况。

湛教函[2019]108 号《关于批复 2019 年度市直学校预算的通知》财政拔重点项目资金 1200 万元。项目资金分别使用在五方面：第一方面：麻章校区 1 号教学综合楼及 6 号教学楼项目、2 号、3 号实训楼、区 9、10 号学生宿舍等工程款 464.48 万元；第二方面：麻章校区球场、简易停车场及环境整治工程、会议室装修工程款、多功能学术报告厅礼堂椅采购 、空调采购等 167.48 万元；第三方面：数字化网络教学系统、实验室药学设备款、麻章校区 ICU 模拟实训室配套工程、护理专业远程同步互动课堂系统、班班能教学专用设备、麻章校区智慧互动黑板设备 467.47 万元； 第四方面：智慧校园二期项目 34.45 万元；第五方面：一体化党建展馆设计制作工程、宣传栏及校名 LED 大字制作工程 66.12 万元。

第一，在上级职能部门的大力支持下，我校麻章校区建设项目进展顺利，麻章校区 1 号教学综合楼及 6 号教学楼项目已完工，该项目按照国家建筑工程施工规范进行管理，工程质量保证，2017 年 3 月 17 日已进行竣工验收，验收合格，验收人员有：湛江市麻章区建设局、麻章区质监站、设计单位、施工单位、地质勘察单位、防雷、人防单位及监理单位等。麻章校区 2 号、3 号实训楼于 2020 年 4 月 20 日顺利开工，目前正在施工建设中，截止 2020 年 8 月 20 日，3 号楼已完成 1—4 层结构框架，2 号楼已完成 1—3 层结构框架。扩大办学

规模,提高综合办学实力,解决麻章校区 3000 名学生的教学及实验用房。

第二,因麻章校区还没有标准运动场,学习、工作、生活于该校区的 3000 多名师生体育活动场地受到限制,财政专项资金后、学校依规进行了招标,按时、按质、按量完成了该项工程。该球场的建成,较大程度解决了广大师生体育运动的困难问题,每天在该球场运动的师生达 1000 多人次,师生满意度较高。

麻章校区校区只有地下停车场一个,车位不足 100,随着招生人数的增加,到该校区上课的教师及到该校区指导和观摩的领导、人员不断增加,该停车场的建成和投入使用,满足了上级领导、合作单位、兄弟学校以及本校教职工停车的需要,社会、教职工满意度增强。

麻章校区建成使用后,学校一直没有一间可供教职工开会的场所,麻章校区会议室装修工程、空调设备安装完成和投入使用后,方便了广大教职工在该校区教职工大会、大型讨论会、开学典礼等大型集会的需要,改善了学校办公条件,提高了工作效率,教师满意度高。

麻章校区建成投入使用后,学校大型讲座、外请专家讲座、上级领导讲话总在露天操场,受天气影响较大,该工程的完成,我校各类讲座、集会开展频次更大,效果更好,师生高兴、专家满意、上级领导肯定,教育、教学效果明显,质量明显提高。

第三,食品、药品检验是控制食品、药品质量的重要环节,是药剂、中药和食品药品检验等专业学生的必须掌握的重要专业技能,该学科理论综合性明显,实践操作性强,有利于学生树立质量第一的观

念。现代技术的发展已经日新月异，新的食品、药品检验标准中涉及到的现代化检测仪器较多，例如高效液相色谱仪、气相色谱仪、原子吸收分光光度计等，我校原有的食品药品分析实验室只配备简单的操作台和基本的玻璃仪器，只能让学生掌握一些比较简单的理化测定方法，涉及到行业中应用广泛的先进仪器和实验方法都无法进行，因此在实验教学设计上比较零碎，无法实现食品药品检验过程的完整性，导致学生在学习过程中很难将所学的技术和食品药品质量安全联系在一起，学生掌握的技能无法满足食品、药品检验岗位的人才需求。因此，在行业技术和互联网技术快速发展的时代背景下，食品药品分析实验室的功能配置上应与行业接轨，教学手段也应和新时代接轨。为满足教学的需要，药学教研室计划添置一批先进的食品药品分析仪器，包括精密酸度计、溶出度测定仪、自动熔点仪、紫外分析仪、农药残留速测仪、乳品分析仪、自动凯氏定氮仪、紫外分光光度计、旋光仪、自动永停滴定仪等。我们对所需设备作了认真的论证并于 2019 年获得建设经费 1546900 元购置了实验室药学设备购置。该项目已于 2019 年 11 月完成验收，我们组织了专业人员对相关学科的教师进行了培训，药学实验设备已投入使用，使用情况正常。

新仪器的应用和食品药品检验的岗位要求接轨，提高了学生的学习热情，使教学更加高效有序，让学生在学中做、做中学，强化专业技能的培养，使学生理论知识更加扎实，专业技能更加过硬，使教学效果更好，教学质量将大大提高，学生的动手能力进一步加强，招生人数也会随之而增长，将收到良好的经济效益和社会效益。

“班班通项目”的无线和有线的网络的结合覆盖，搭配纳米黑板，能为我校的信息化智慧教学提供坚强的技术支撑，将信息技术与教育教学深度融合，为实现智慧校园做出基础硬件保障。我校使用该专项资金购置了班班能教学专用设备，使有线和无线网络均已覆盖两个校区的教室和实验室，改善了教学条件，提高了教学效果，师生满意增强。

教室均没有授课信息化终端，几乎都是教师自带手提电脑对接投影机和功放来进行授课。经常出现投影机与手提电脑连接故障，传统投影机老化、投影效果差、维护贵等问题。对此，我校在赤坎校区部分教室安装了辅助信息化教学的第三代纳米黑板。纳米黑板的配备，不但集成了原始黑板的板书特点，还凸显了现代信息化教学的优势，大大满足了教师们信息化教学的需要。教师可以在纳米黑板上演示图片、声音、信息化 PPT 和微课等视频；它集成了有线、无线、蓝牙等，可简单快速地与各种网络设备友好无缝链接；高端强劲的 i5 处理器为各类信息化资源的流畅使用和编辑保驾护航。纳米黑板的投入使用标志着我校教师多媒体信息化教学终端的普及，结合“班班通”项目，为下一步实现“智慧课堂”和“智慧校园”打下坚实的基础。

随着学校与不同高校合作办学，与其他教学点在同步教学过程中怎么实现六个统一，建设一间以学术交流、教学研究、录播智慧课堂、理实一体化及远程同步互动课堂于一体的教室应运而生。在我校信息化网络的环境下，完善建立了一套全自动远程高清互动录播系统。不但实现护理日常教学课程的录制、直播、点播、互动功能，还可以在

远程院校的课堂互动教学录播。实现实训室音响、灯光、窗帘的语音控制等信息化高科技控制。该实训室的建成填补了我校多年以来一直没有远程同步互动实训室的空白。因此，我校利用该专项资金在麻章校区建造了两间护理远程同步互动实训室，完成麻章校区 ICU 模拟实训室配套工程，配置了数字化网络教学系统，从而改善了教室、实验室环境，方便师生的教学、实验操作使用以及实现理实一体化教学，满足教学科研和管理的需求。

第四，智慧校园二期建设。原来两个校区总共只有五间电脑室，300 台计算机，依据教育部《中等职业学校数字校园建设规范》2003 年 A 类非计算机类学校要求每百生拥有计算机 35 台；我校两个校区在校生近 5000 余人，拥有的计算机设备数量上就已远远不能满足学校信息化、数字化、网络化的建设要求，而目前赤坎校区供教学使用的计算机室只有二间，一直在满负荷运转，由于教学任务增加，现有的计算机室将无法满足不同学期计算机教学的基本需求。学校领导高度重视对该项目的论证，建设方案的设计和实施工作，专门成立了项目建设工作小组，全面负责项目的论证和建设方案设计等有关工作。项目建设工作小组严格履行省市关于建设立项审批的有关法规，落实项目法人责任制、工程质量责任制、工程监理责任制和合同管理制，设立质量管理机构和相关人员，统一协调各方的工作。健全项目建设资金管理、工程竣工验收和财务预、决算制度，实现安全、优质、高效、廉洁项目工程。智慧校园二期建设投入项目资金，新建了三个新电脑室，解决近 5000 学生学习上课电脑室不够的窘况，完成近三千节的

计算机教学任务，大大缓解了计算机教学和其他各类无纸化考试、网上报名等工作的压力，达到预期教学和工作的目标，效果明显。逐步解决学校信息化建设落后局面，满足教学科研需求。

第五，2019 年以来，在市委、市政府的正确领导和教育工委的有力指导下，我校党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，全面贯彻落实新时代党的建设总要求，始终坚持把党的政治建设摆在首位，坚定不移落实到全面从严治党全过程，全面推进学校党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，抓紧抓实理论武装，筑牢政治思想堡垒，持续推进“两学一做”学习教育常态化制度化，深入开展“不忘初心，牢记使命”主题教育，加强党对意识形态工作的领导，不断巩固提升党建质量，为加快学校高质量发展提供坚强政治保证。推进思想政治工作的实践创新，拓展思想政治教育的覆盖面，让“红色”基因融入学生血脉。学校在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下，积极践行新时代党的政治路线，进一步提高学校党建工作质量和整体水平，以党的建设引领学校高质量发展。

2019 年学校被市委组织部、教育工委定位党建示范点，我校积极推进党建阵地建设，在麻章校区建设 300 平方米党建校史馆，制作 LED 大字，多层面设置宣传栏。党建校史馆含序厅、党建馆、校史馆、读书角、演播厅等板块，充分展示党史文化、学校党建品牌、学校德育品牌、校园文化及建校 70 多年以来发展成就，装置电子触摸屏、电子触屏阅览器等先进设备，做到声、光、电全方位立体展示，设置

文化长廊（9 个钢化板，18 块 LED 灯饰宣传版面）、校园围墙宣传版面 45 个、学校移动式宣传栏 25 个、校园宣传主题专栏 30 个、校园文化指引标识宣传板 26 个。开展党建工作德育工作参观交流调研 80 余次，50000 多人次。例如：11 月 28 日上午，市委第十三督导组领导组织市红十字会、湛江卫生学校、湛江中医学校、市中心人民医院、市疾病预防控制中心等十个主题教育单位代表到我校参观党建校史馆，交流主题教育学习工作经验，12 月 18 日学校 70 年校庆，嘉宾、校友 2000 多人参观校园文化长廊、党建校史馆，大力嘉扬优秀校友为社会做出积极贡献，激励年轻学生传承优良传统，奋进新时代。建设优质平台，做好学习、交流、服务保障。2019 年度内完成党建工作目标任务，并持续发挥相应功能。统筹推进各领域基层党组织建设，强化基层党组织政治功能和服务功能，服务师生、服务党员群众、服务基层组织、持续发挥加强学生德育教育、加强与社会各界交流学习、联络联谊等功能。加强教育、服务功能，师生、群众、党员满意度有较大提升。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题

1. 存在问题：项目绩效管理不够精细；项目资金有限，而需要兼顾的范围较广，导致一些教学上需要的设备和实验室建设仍不能满足。

（四）改进措施

加强绩效管理意识，将绩效管理与预算执行有机衔接，积极推进预算绩效管理，在预算执行过程中，及时掌握绩效目标实现情况和预期效果，发现预算支出绩效运行与原定绩效目标发生偏离时，及时采

取措施予以纠正，加快项目投入使用的速度，从而更好的提高项目资金效益。